



WYDZIAŁ PROMOCJI HANDLU  
I INWESTYCJI  
AMBASADA RZECZYPOSPOLITEJ  
POLSKIEJ W ABU DHABI



## Praktyczny Przewodnik Biznesowy po Katarze



### Spis Treści

1. Podstawowe informacje o gospodarce kraju .....	2
2. Potencjalnie rozwojowe sektory gospodarki .....	2
2.1. Plany inwestycyjne Kataru.....	2
2.2. Szczególnie perspektywiczne branże dla polskich przedsiębiorców .....	3
3. Formy działalności gospodarczej, procedura założenia firmy .....	4
4. Funkcjonujący system podatkowy, cła, licencje, przetargi.....	6
5. Wsparcie przedsiębiorców zagranicznych ze strony instytucji rządowych Kataru .....	7
6. Uwagi praktyczne .....	8
6.1. Kwestie biznesowe .....	8
6.2. Kwestie kulturowe, ekonomiczne, polityczne .....	9
7. Wartościowe kontakty .....	9

## 1. Podstawowe informacje o gospodarce kraju

Katar jest jednym z krajów członkowskich Rady Współpracy Państw Zatoki (RWPZ/GCC). Jest też m.in. członkiem GAFTA, WTO, OPEC, czy WIPO. Populację Kataru szacuje się obecnie na ok. 2,3 mln. Niekorzystnym zjawiskiem demograficznym pozostaje stosunek liczby mężczyzn do kobiet, który wynosi 3:1. Spowodowane jest to głównie napływem do Kataru taniej siły roboczej do wykonywania ciężkich prac fizycznych – są to głównie mężczyźni, którzy ze względu na przepisy imigracyjne nie są w stanie sprowadzić tu swoich rodzin. Największe grupy etniczne stanowią Arabowie (40% społeczeństwa). Ponad 77% ludności jest wyznawcami islamu. Społeczeństwo Kataru jest młode. Mediana wieku wynosi 32,6 lat.

Przewiduje się, w 2015 r. Katar znów uplasuje się na pierwszym miejscu rankingu najwyższego PKB per capita, osiągając ponad 81 tys. USD. Głównym źródłem dochodu do skarbu państwa wciąż są zyski ze sprzedaży węglowodorów (ok. 1/4 PKB), w największym zaś stopniu ze sprzedaży gazu skroplonego, którego Katar, z roczną produkcją na poziomie 77 mln ton rocznie, jest największym w świecie eksporterem. Jego zasoby gazu ziemnego, trzecie co do wielkości w świecie, szacowane na 25 bilionów m<sup>3</sup>, stanowią 13% zasobów globalnych. Biorąc pod uwagę obecny poziom produkcji, rezerwy tej wielkości wystarczą na ok. 200 lat wydobycia. Z kolei katarskie udokumentowane zasoby ropy naftowej wynoszą ponad 25 mld baryłek, co przy obecnym poziomie wydobycia pozwoli na utrzymywanie produkcji przez kolejnych 57 lat. Szczegółowe dane makroekonomiczne znajdują się w tabeli poniżej.

Wskaźniki makroekonomiczne:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Populacja (tys.)</b>	1359	1564	1750	1910	2050	2169	2268
<b>Nominalny PNB per capita, PSN (USD)</b>	114010	107300	112420	123280	125070	128360	133850
<b>Płodność (urodzenia na 1 kobietę)</b>	2,203	2,133	2,085	2,055	2,036	2,019	..
<b>PKB nominalny (mld USD)</b>	115,27	97,80	125,12	169,80	189,94	203,24	211,82
<b>Wzrost PKB (% rocznie)</b>	17,78	11,96	16,73	14,12	5,10	6,24	6,15
<b>Inflacja, deflator PKB (% rocznie)</b>	22,90	-24,22	9,60	18,92	6,43	0,71	-1,82
<b>Czas poświęcony na założenie firmy (liczba dni)</b>	7	7	9,5	8,5	8,5	8,5	8,5
<b>Wydatki na wojsko (% PKB)</b>	2,01	1,99	1,50	..	..	..	..
<b>Użytkownicy internetu (na 100 osób)</b>	44,3	53,1	69	69	69,3	85,3	91,49
<b>Nominalne BIZ wpływające (mln USD)</b>	3779	8125	46703	-87	327	-840	1040

Źródło: Bank Światowy

## 2. Potencjalnie rozwojowe sektory gospodarki

### 2.1. Plany inwestycyjne Kataru

Realizowana jest polityka dywersyfikacji źródeł dochodów państwa, aby zniwelować wpływ na budżet fluktuacji cen węglowodorów na rynkach światowych. Reformy gospodarcze wprowadzane są konsekwentnie. Państwo dokonuje znaczących inwestycji rozwijając nowe gałęzie przemysłu, gł. produkcję aluminium, przetwarzanie ropy naftowej i gazu oraz petrochemię. Zakrojone na szeroką

skale projekty rozwijające bazę hotelową, konferencyjną i targową, a także organizowane z rozmachem duże i prestiżowe imprezy sportowe i kongresowe, mają przekształcić Doha w ważne centrum spotkań międzynarodowych. Z kolei olbrzymie nakłady przeznaczane na rozwój linii lotniczych Qatar Airways, rozbudowę nowego portu lotniczego i portu morskiego mają na celu rozwój Doha jako liczącego się w świecie węzła komunikacyjnego i logistycznego. Nadwyżki z dochodów sektora ropy naftowej i gazu inwestowane są za pośrednictwem państwowego funduszu inwestycyjnego Qatar Investment Authority w aktywa zagraniczne i krajowe. Rząd dba też o edukację społeczeństwa przyciągając filie uznanych w świecie uczelni, szczególny nacisk kładąc na nauki ścisłe. W kompleksowym i prestiżowym rankingu Banku Światowego Doing Business 2015 Katar zajął 50 miejsce (45 w roku poprzednim).

Cezurą w rozwoju handlu między Polską, a Katarą będzie koniec roku 2015 lub początek 2016, termin na który planowane są pierwsze dostawy katarskiego LNG do terminalu w Świnoujściu. Oczekuje się także, że Katar zaangażuje się bardziej w działalność inwestycyjną w Polsce. Do tej pory, sztandarową inwestycją Qatar Investment Authority jest zakup kompleksu biurowców w Warszawie o łącznej powierzchni prawie 44 tys. m<sup>2</sup>. Pierwszą katarską inwestycją w Polsce tworzącą miejsca pracy jest z kolei Europejskie Centrum Obsługi Klienta, które utworzone zostało w 2013 r. we Wrocławiu przez katarskiego przewoźnika lotniczego Qatar Airways.

## 2.2. Szczególnie perspektywiczne branże dla polskich przedsiębiorców

Statystyka wymiany handlowej między Polską, a Katarą:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Eksport (tys. USD)</b>	114778	25439	15998	21203	32778	30559	53576
<b>Import (tys. USD)</b>	202	1396	2712	5482	10917	18729	16423
<b>Dynamika eksport (%)</b>	--	22	63	133	155	93	175
<b>Dynamika import (%)</b>	--	690	194	202	199	172	88

Źródło: Ministerstwo Gospodarki RP

Ze względu na możliwości zaistnienia polskiej przedsiębiorczości na rynku kuwejckim można wyróżnić następujące, szczególnie perspektywiczne branże:

- Branża produktów rolnych i spożywczych: eksport zwłaszcza żywych owców i warzyw, soków, wołowiny, drobiu, tłuszy i półtuszy, mleka i wyrobów z mleka z wydłużonym terminem przydatności do spożycia, serów topionych, jaj kurzych, kwiatów ciętych, mąki, jęczmienia, cukru, lodów, makaronu, płatków kukurydzianych, ekstraktów i koncentratów kawowych, ketchupu, wody mineralnej, bezalkoholowych win musujących, papierosów, maszyn rolniczych i irygacyjnych, transfer know-how.
- Budownictwo i architektura: współpraca na zasadzie podwykonawstwa, eksport materiałów i ciężkiego sprzętu budowlanego; główne plany inwestycyjne Kataru w tej dziedzinie obejmują: The Pearl-Qatar (13,76 mld USD; 4 mln m<sup>2</sup>) – luksusowe osiedle na sztucznej wyspie w zatoce Doha, Barwa Al-Khor (9,63 mld USD; 5,5 mln m<sup>2</sup>) – dzielnica mieszkaniowo-handlowa, Msheireb Downtown Doha (5,5 mld USD; 31 ha) – rewitalizacja starego centrum Doha, Lusail City (nieznana; 35 km<sup>2</sup>) – nowa dzielnica Doha wyposażona w pełną infrastrukturę miejską, Qatar-Bahrain Causeway (13 mld USD) – 45-km systemu mostów i grobli stanowiący połączenie drogowe Kataru z Bahrajnem, Al-Waab City (3,2 mld USD; 1,25 km<sup>2</sup>) – nowa dzielnica mieszkaniowa, linia kolei metropolitalnej w Doha (21 mld USD) – projekt transportu publicznego w stolicy Kataru, nowy port morski w Doha (7,4 mld USD; 26 km<sup>2</sup>) – port, którego realizacja pozwoli na uzyskanie zdolności przeładunkowej na poziomie 6 mln kontenerów rocznie, Program Rozwoju Kolei (35 mld USD) – infrastruktura dla kolei wysokich prędkości i trakcji dla pociągów towarowych w Katarze, w połączeniu z siecią regionalną

(Bahrajn i Arabia Saudyjska), liczne realizacje obiektów sportowych i innej infrastruktury w związku z przygotowaniem do finału mistrzostw świata w piłce nożnej w 2022 r. (140 mld USD).

- Branża pojazdów: dostawy pociągów, tramwajów, autobusów, samolotów cywilnych, jachtów.
- Sektor naftowy: usługi EPC, inżynieria budowlana i konstrukcyjna, dostarczanie systemów kontroli i instrumentaryzacji, secondary recovery systems, eksport sprzętu wiertniczego i innego związanego z wydobywaniem i obróbką ropy naftowej i gazu ziemnego; główny plan inwestycyjny Kataru w tej dziedzinie obejmuje Barzan Gas Project (22 mld USD).
- Przemysł meblarski i drzewny, branża AGD/RTV: eksport mebli, wyposażenia biur, lamp (w tym oświetlenia ulicznego) i osprzętu elektrycznego, dywanów i wykładzin dywanowych oraz sprzętu RTV/AGD, papieru i innych produktów przeróbki drewna.
- ICT: dostarczanie rozwiązań IT dla biznesu i administracji, projekty GISowe, e-learning, e-handel, przechowywanie i ochrona danych; do największych przedsięwzięć w tym sektorze zaliczyć można projekt katarskiej krajowej sieci szerokopasmowej (550 mln USD).
- Edukacja i B&R: dostarczanie naukowców i specjalistów, zawieranie partnerstw między uniwersytetami i centrami badawczymi, zwłaszcza w zakresie nauk ścisłych (sektorami priorytetowymi są: IT, ochrona zdrowia, nanotechnologie oraz technologie sprzyjające środowisku naturalnemu); Kuwejt na B&R w tych branżach będzie przeznaczać 2,8% PKB.
- Ochrona zdrowia: eksport sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego, leków i produktów medycznych, pozyskiwanie klientów turystyki medycznej, transfer know-how, dostarczanie lekarzy i innych specjalistów medycznych.

Ponad 96% importu z Kataru do Polski stanowią tworzywa sztuczne i wyroby z nich; kauczuk i wyroby z kauczuku. 2,7% to produkty przemysłu chemicznego i przemysłów pokrewnych. Te branże wciąż są najbardziej perspektywiczne ze względu na import.

### 3. Formy działalności gospodarczej, procedura założenia firmy

Kwestie związane z napływem kapitału zagranicznego do Kataru reguluje [ustawa nr 13 z 2000 r. o zagranicznych inwestycjach kapitałowych w przedsięwzięcia gospodarcze](#). Co do zasady nadaje ona prawo podmiotom zagranicznym do realizowania przedsięwzięć biznesowych w Katarze, jeśli wartość udziałów podmiotu zagranicznego w danym przedsięwzięciu nie przekracza 49% (wspólnik katarski musi mieć co najmniej 51% udziałów). Od zasady tej stosuje się wyjątki, w ramach których dopuszcza się 100% własności zagranicznej. Obejmują one jednak wybrane branże i wymagają uzyskania zgody Rady Ministrów lub ministra gospodarki i handlu. Wyjątek dotyczy następujących branż: sektor finansowy, rynków finansowych, technologiczny, naukowy, branża pośrednictwa zawodowego, nieruchomości, telekomunikacja, IT, doradztwo, rolnictwo, branża inwestycyjna, rozrywkowa, dystrybucja, działania kulturalne i sportowe. Prawo zakazuje obcokrajowcom, nawet w minimalnym stopniu, inwestować w katarskie banki państwowe, państwowe instytucje ubezpieczeniowe oraz agencje handlowe.

Udziały podmiotów zagranicznych w spółkach notowanych na giełdzie nie mogą przekroczyć 25%. Wszelka działalność gospodarcza (zarówno dla firm rodzimych, jak i zagranicznych) podlega rejestracji w Ministerstwie Gospodarki i Handlu. Zasady rejestracji zawarte są w [ustawie nr 25 z 2005 r. o rejestracji handlowej](#).

Poniższa tabela przedstawia formy działalności gospodarczej dopuszczalne przez prawo Państwa Katar dla podmiotów zagranicznych wraz z krótką charakterystyką każdej z nich:

<b>Forma</b>	<b>Charakterystyka</b>
Spółka z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stosunkowo niski poziom wymaganego kapitału zakładowego i niewielkie koszty rejestracji;</li> <li>• Odrębność prawna od zagranicznego podmiotu właścicielskiego;</li> <li>• Co najmniej 51% udział obywatela/podmiotu katarskiego;</li> <li>• Brak możliwości prowadzenia działalności bankowej, finansowej, ubezpieczeniowej</li> <li>• W pełni opodatkowana działalność;</li> <li>• Podlega regulacjom „kataryzacji”**.</li> </ul>
Działalność w Katarskim Centrum Finansowym (QFC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wyróżnia się 2 typy działalności w QFC: <ul style="list-style-type: none"> <li>- działalność regulowana: firmy stricte finansowe (np. banki komercyjne, inwestycyjne, fundusze, brokerzy); podjęcie działalności w QFC uwarunkowane jest uzyskaniem zgody Urzędu Regulacji Katarskiego Centrum Finansowego (QFCRA);</li> <li>- działalność nieregulowana: przedsiębiorstwa wspierające działalność firm stricte finansowych (np. kancelarie prawne, konsultingowe, księgowo, itp.); ich działalność nie wymaga zgody QFCRA;</li> </ul> </li> <li>• Wymóg ujawnienia szczegółowych danych o firmie w procesie aplikacyjnym;</li> <li>• 10% podatek CIT.</li> </ul>
Przedstawicielstwo firmy zagranicznej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zakres działalności ograniczony jedynie do prowadzenia czynności administracyjnych i marketingowych na rzecz firmy-matki;</li> <li>• Nie jest traktowany jak osobny, niezależny podmiot prawny;</li> <li>• W praktyce służy jako baza do badania rynku / nawiązywania relacji biznesowych.</li> </ul>
Oddział firmy zagranicznej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rejestracja dopuszczalna po uzyskaniu zgody Ministerstwa Gospodarki i Handlu;</li> <li>• Zgoda na działanie oddziału firmy zagranicznej udzielana jest w przypadkach szczególnych, np. gdy działalność przyczynia się w znaczny sposób do rozwoju gospodarczego Kataru i przynosi publiczne korzyści;</li> <li>• W praktyce zgodę taką można uzyskać w przypadku prowadzenia interesów z instytucjami państwowymi (rządem lub agencjami quasi-rządowymi);</li> <li>• Od oddziałów firm zagranicznych nie wymaga się współpracy ze sponsorem wizowym lub agentem.</li> </ul>
Działalność w Katarskim Parku Naukowo-Technologicznym (QSTP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udzielane są trzy rodzaje licencji: <ul style="list-style-type: none"> <li>- standardowa działalność: w formie sp. z o.o. (min. 2 udziałowców, kapitał zakładowy w wys. min. 200 tys. QAR = ok. 55 tys. USD) lub oddziału firmy zagranicznej; możliwość korzystania z pełnych praw do ulg i zwolnień;</li> <li>-ograniczona: możliwość korzystania z ulg i zwolnień określonych przez zarząd QSTP (w zależności od profilu firmy i warunków prowadzenia działalności);</li> <li>-usługowa: oferowana firmom świadczącym usługi na rzecz przedsiębiorstw działających w QSTP; bez praw do ulg i zwolnień</li> </ul> </li> <li>• Licencja na działalności w QSTP ograniczona do przedsiębiorstw sektora nowoczesnych technologii;</li> <li>• Ograniczenia w lokalizacji siedziby przedsiębiorstwa (Education City w Doha);</li> <li>• Wymóg fizycznej, stałej obecności przedsiębiorstwa w QSTP;</li> <li>• Podlega regulacjom „kataryzacji”**.</li> </ul>
Agencja handlowa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nie wymaga fizycznej obecności w Katarze;</li> <li>• Powierzenie prowadzenia działalności we własnym imieniu stronie trzeciej;</li> <li>• Trudności (w świetle prawa) we wprowadzeniu zmian do umowy agencyjnej po jej podpisaniu;</li> <li>• W przypadku zarejestrowania umowy w Ministerstwie Gospodarki i Handlu, należy liczyć się z uprzywilejowaną pozycją agenta w świetle przepisów prawa katarskiego (wyłączność na import do Kataru towarów będących przedmiotem umowy; prawo agenta do prowizji od realizowanej przez niego sprzedaży towarów będących przedmiotem umowy, ale również od sprzedaży realizowanej w Katarze przez zlecającego lub jakąkolwiek stronę trzecią, nie większej jednak niż 5% wartości sprzedaży; ograniczone prawo zlecającego do rozwiązania umowy przed wygaśnięciem terminu jej obowiązywania).</li> </ul>
Franczyza	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Najczęściej sieci fast-food, sieci wypożyczalni samochodów, szkoły językowe, itd.;</li> <li>• Duży potencjał do rozwoju franczyzy w sektorach pozagastronomicznych;</li> <li>• Wymaga znalezienia lokalnego sponsora wizowego;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wymaga znalezienia wiarygodnego partnera lokalnego.</li> </ul>
Joint venture	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Z reguły tworzy się poprzez zawiązanie sp. z o.o. z lokalnym partnerem;</li> <li>• Podmiot zagraniczny może posiadać maks. 49% udziałów w przedsięwzięciu;</li> <li>• Wymagana jest pełna wpłata kapitału zakładowego przed rejestracją.</li> </ul>

\*kataryzacja – obowiązkowe utrzymanie określonego procentu zatrudnienia obywateli Kataru

Optymalnym sposobem sprzedaży produktów w Katarze jest ich dystrybucja za pomocą agentów handlowych, którymi mogą być jedynie obywatele Kataru lub osoby prawne zarejestrowane w Katarze. Decydując się na współpracę z agencją handlową należy mieć na uwadze, że agent będzie reprezentował kilka lub kilkanaście firm zagranicznych, warto więc sprawdzić, czy w portfolio klientów nie ma firm konkurujących ze sobą. Jeśli chodzi o sieci sprzedaży, to dominują wielkopowierzchniowe supermarkety będące własnością prywatną. Dystrybuują one ok. 60% żywności. Dominują sieci Carrefour, LuLu, Al-Meera, Safari. Ok. 20% żywności sprzedawana jest poprzez spółdzielnie. Marża wynosi: 20-25% dla agencji handlowej, 5% dla hurtownika i 10-15% dla sprzedawcy detalicznego. Ceny produktów spożywczych w sprzedaży detalicznej są ok. 25-30% wyższe od ceny importowej. Zarejestrowanie spółki z o.o. w Katarze wymaga wypełnienia 8 procedur, co średnio zajmuje ok. 12 dni. Wszelkie formularze niezbędne do dokonania rejestracji znaleźć można na stronie internetowej [Ministerstwa Gospodarki i Handlu](#).

#### 4. Funkcjonujący system podatkowy, cła, licencje, przetargi

Według wielu rankingów instytucji niezależnych, katarski system podatkowy należy do światowej czołówki najbardziej przyjaznych dla przedsiębiorców. Zgodnie z lokalnym prawodawstwem dochody przedsiębiorstw będących w 100% własnością obywateli Kataru oraz osoby fizyczne nie podlegają opodatkowaniu. Dochody firm zagranicznych podlegają opodatkowaniu stawką podatku liniowego w wysokości 10%. Jest to najniższa stawka podatku od dochodów przedsiębiorstw oferowana przez kraje RWPZ. Sprawy związane z kwestiami podatkowymi uregulowane są w [ustawie nr 21 z 2009 r. o podatku dochodowym](#). Brak jest podatków pośrednich, jednak spekuluje się, że rządy państw członkowskich RWPZ, w tym Kataru, są zainteresowane wprowadzeniem podatku VAT, rekomendowanego przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy. Polska zawarła z Katarzem umowę w sprawie unikania podwójnego opodatkowania i zapobiegania uchylaniu się od opodatkowania w zakresie podatków od dochodu.

Kwestie opłat celnych regulują zapisy [Prawa nr 41 z 2002 r.](#) Towary importowane z zagranicy na terytorium Kataru podlegają podstawowej stawce celnej w wys. 5% (jak we wszystkich krajach RWPZ), obliczanej od wartości na fakturze przy warunkach dostawy CIF. Wyroby z tytoniu i alkoholowe obłożone są stawką 100%. Stal, jak również cement obłożone są stawką 20%, zaś mocznik stawką 30%. Płyty z muzyką oraz instrumenty muzyczne podlegają ocleniu stawką w wys. 15%. Zakazany jest import mięsa wieprzowego. Lista ok. 400 produktów, które podlegają zwolnieniu celnemu obejmuje następujące kategorie: zwierzęta żywe; mięso świeże i mrożone, ryby; świeże warzywa i owoce oraz zboża; leki i materiały medyczne; książki, prasę; statki morskie i powietrzne. Dokładny wykaz stawek dla firm z UE można znaleźć w [bazie danych rynkowych Komisji Europejskiej](#).

Import może być realizowany jedynie przez podmioty posiadające licencję importową, która udzielana jest wyłącznie przedsiębiorstwom katarskim. Zasadniczo podmioty prawne/fizyczne realizujące import towarów na terytorium Kataru muszą być wpisane do rejestru importerów prowadzonego przez Katarską Izbę Przemysłowo Handlową. Importowane mięso i wyroby mięsne



oprócz wymaganych zaświadczeń weterynaryjnych muszą mieć również certyfikat Halal. Katalog dokumentów wymaganych przez katarskie służby celne i graniczne obejmuje: deklarację celną, konosament, certyfikat pochodzenia, fakturę pro-forma, licencję importową.

Instytucją odpowiedzialną za przygotowanie i realizację przetargów na dostawy i usługi finansowanych ze środków publicznych, których wartość przekracza 50 tys. QAR (ok. 13,7 tys. USD), jest Komisja Zamówień Centralnych (Central Tenders Committee – CTC). Rozstrzygnięcia CTC dotyczące udzielenia zamówienia o wartości pow. 50 mln QAR (ok. 13,7 mln USD) podlegają akceptacji Władcy Kataru. Przedsiębiorstwa poszukujące informacji o przetargach nie tylko w Katarze, lecz w całym regionie Zatoki Perskiej, mogą skorzystać z portalu [GSPX](#) (GCC Subcontracting and Partnership Exchange), który umożliwia również [zarejestrowanie się](#) jako poddostawca/ podwykonawca (warunkiem jest jednak rejestracja przedsiębiorstwa w jednym z państw RWPZ). Niektóre katarskie instytucje i przedsiębiorstwa państwowe korzystają z prawa do organizacji przetargów bez udziału CTC. Należą do nich m.in. firmy operujące w sektorze ropy naftowej i gazu (wszystkie przetargi), siły zbrojne i służby [resortu spraw wewnętrznych](#) (przetargi na dostawy materiałów zakwalifikowanych jako niejawne), [Urząd ds. Robót Publicznych](#) oraz [Ministerstwo ds. Miejskich i Planowania Przestrzennego](#). Przepisy regulujące sferę zamówień publicznych zawarte są w [ustawie nr 26 z 2005 r.](#)

## 5. Wsparcie przedsiębiorców zagranicznych ze strony instytucji rządowych Kataru

Inwestorzy zagraniczni w Katarze mogą korzystać z licznych ulg i udogodnień. W tym:

- Zwolnienie z podatku dochodowego do 10 lat (na zainwestowany kapitał);
- Możliwość posiadania 100% własności komercyjnej w wybranych branżach (wymienionych w rozdziale 3);
- Możliwość posiadania nieruchomości w określonych lokalizacjach kraju;
- Możliwość leasingu nieruchomości do 50 lat; po 50 latach kontrakt może być odnowiony;
- Zwolnienie z opłat celnych na import narzędzi i sprzętu przeznaczonych na użytek własny;
- Zwolnienie z opłat celnych na import surowców i półproduktów na potrzeby produkcji, które nie są dostępne na lokalnym rynku;
- Doradztwo techniczne dla potencjalnych inwestorów;
- Pomoc w otrzymaniu niskoprocentowanego kredytu od lokalnych banków, w tym od Katarskiego Banku Rozwoju;
- Dostępność elektryczności, paliwa, wody i gazu po niskich cenach;
- Elastyczne procedury zatrudnienia zagranicznych specjalistów.

Co więcej, można wyodrębnić 2 grupy działalności podlegających dodatkowym regulacjom uprzywilejowania:

- Działalność w Katarskim Parku Naukowo-Technologicznym (Qatar Science and Technology Park – QSTP): warunkiem uzyskania licencji na działalność w QSTP jest prowadzenie biznesu związanego z nowoczesnymi technologiami. Szczególnie mile widziane są tu firmy, które współpracują z katarskimi uniwersytetami i instytucjami badawczymi. Zakres ulg oferowanych dla firm działających w QSTP jest następujący:

- Dopuszczalny 100% poziom własności przez podmiot zagraniczny;
  - Działalność nie podlega opodatkowaniu;
  - Możliwość pełnego transferu zysków i kapitału;
  - Preferencyjne stawki wynajmu nieruchomości na cele statutowej działalności w ramach QSTP;
  - Wsparcie eksperckie QSTP w komercjalizacji produktów powstałych w wyniku działalności w QSTP.
- Działalność w Katarskim Centrum Finansowym (Qatar Financial Center – QFC): o licencję na działalność w QFC ubiegać się mogą firmy operujące w sektorze finansowym (banki, agencje ubezpieczeniowe, brokerskie, itp.) oraz firmy udzielające wsparcia dla sektora finansowego (kancelarie prawne, konsultingowe, księgowość, itp.). Zakres usług oferowanych w QFC jest następujący:
    - Dopuszczalny 100% poziom własności przez podmiot zagraniczny;
    - Oparty na prawie powszechnym, znany system prawny i regulacyjny;
    - Możliwość pełnego transferu zysków i kapitału;
    - Nie podlega regulacjom „kataryzacji”;
    - Sponsoring wizowy dla pracowników zagranicznych realizowany przez QFC;
    - Możliwość dowolnej lokalizacji na obszarze Państwa Kataru (wirtualny charakter – centrum nie ma określonych geograficznie granic).

Instytucją wspomagającą działanie MSP jest [Katarski Bank Rozwoju](#). Przedsiębiorstwa szukające możliwości współpracy z firmami katarskimi jako poddostawcy i podwykonawcy, mogą skorzystać z nowego programu Katarskiego Banku Rozwoju - [SPX Qatar \(Subcontracting & Partnership Exchange Qatar\)](#), który umożliwia zarejestrowanie się jako potencjalny kooperant poprzez wypełnienie [formularza](#) i złożenie go w centrum SPX Qatar.

## 6. Uwagi praktyczne

### 6.1. Kwestie biznesowe

- Katarski system zamówień publicznych jest wciąż niedość transparentny. Szczególną krytykę budzą przepisy uniemożliwiające odwołanie się od rozstrzygnięć komisji przetargowych, a także trudności z uzyskaniem wyjaśnień do specyfikacji istotnych warunków zamówień i mało sprawny system komunikacji z zamawiającym.
- Występują bariery pozataryfowe w dostępie do rynku. Są to głównie kwestie związane z wprowadzaniem przez stronę katarską zmian do przepisów celnych bez wcześniejszej notyfikacji, przez co eksporterzy są często zaskakiwani nowymi wymogami.
- Zaleca się nawiązanie współpracy z lokalną kancelarią prawną o uznanej reputacji, która pomoże w rejestracji i będzie sprawować nadzór nad działalnością zgodną z literą prawa. Jest to o tyle istotne, że w świetle obowiązujących przepisów, szef firmy bierze na siebie dużą odpowiedzialność, a skutki jego działania niezgodnie z prawem mogą być dużo bardziej poważne niż analogiczne działania w Polsce.
- W związku z faktem, że każdy cudzoziemiec zatrudniony w Katarze musi mieć lokalnego sponsora wizowego, którym może być jedynie osoba lub podmiot katarski, zaleca się, by



przedsiębiorstwa zagraniczne planujące współpracę z lokalnymi partnerami rozpatrywały kwestie sponsoringu wizowego jako istotny element negocjacji umowy o współpracy.

## 6.2. Kwestie kulturowe, ekonomiczne, polityczne

- Odradza się planowanie spotkań biznesowych w okresie świętego miesiąca ramadanu, który tradycyjnie jest dla muzułmanów okresem skupienia na sprawach duchowych i nie stanowi dobrego czasu do realizacji przedsięwzięć biznesowych. Równie trudna może okazać się próba ustalania spotkań biznesowych po zakończeniu ramadanu, gdyż święta Eid Al-Fitr oraz okres przypadający bezpośrednio po nich jest w Katarze tradycyjnym okresem urlopowym.
- Pojęcie czasu i terminowość spotkań są względne. Należy liczyć się z odwoływaniem spotkań w ostatniej chwili, bądź spóźnieniami rozmówców.
- W rozwijaniu biznesu w Katarze firmom zagranicznym zaleca się stosowanie strategii małych kroków. Ryzyko porażki jest duże, a budowa sieci kontaktów, rozpoznawanie rynku, powiązań i zwyczajów wymaga czasu. Katar jest rynkiem wysoce konkurencyjnym. Jest tu wciąż wiele nisz do zagospodarowania, wiele rodzajów usług jeszcze słabo dostępnych, jednak konkurencja jest olbrzymia.
- Katar nie utrzymuje formalnych stosunków dyplomatycznych z Izraelem. Co prawda, do Kuwejtu zostaną wpuszczone osoby, które posiadają w paszporcie ślady pobytu w Izraelu, jednak nie należy wspominać o kontaktach biznesowych z Izraelem.

## 7. Wartościowe kontakty

Institucje państwowe:

<b>Hukoomi-portal rządowych e-usług</b> www.gov.qa	<b>Ministerstwo Spraw Zagranicznych</b> www.mofa.gov.qa/en	<b>Ministerstwo Zdrowia Publicznego</b> http://www.sch.gov.qa/home-en
<b>Ministerstwo Energii i Przemysłu</b> www.mei.gov.qa/home-en	<b>Ministerstwo Gospodarki i Handlu</b> www.mec.gov.qa/en	<b>Ministerstwo Finansów</b> www.mof.gov.qa/en
<b>Ministerstwo Miast i Planowania Przestrzennego</b> www.baladiya.gov.qa/cui/index.do?siteID=2	<b>Ministerstwo Spraw Wewnętrznych</b> www.moi.gov.qa/site/english	<b>Generalny Sekretariat Planowania Rozwoju</b> www.gsdp.gov.qa/portal/page/portal/gsdp_en
<b>Ministerstwo Środowiska</b> www.moe.gov.qa/English	<b>Komisja Zamówień Centralnych</b> www.ctc.gov.qa/main-en.aspx	<b>Katarski Urząd Statystyczny</b> www.qsa.gov.qa/eng
<b>Ministerstwo Pracy (tylko w j. arabskim)</b> www.molsa.gov.qa	<b>Katarska Giełda Papierów Wartościowych</b> www.qe.com.qa	<b>Katarski Park Naukowo-Technologiczny</b> www.qstp.org.qa
<b>Katarska Fundacja Rozwoju Edukacji, Nauki i Społeczeństwa</b> www.qf.org.qa	<b>Kahramaa – urząd ds. wody i elektryczności</b> www.km.com.qa	<b>Katarski Narodowy Fundusz Badań Naukowych</b> www.qnrf.org/en-us
<b>Katarskie Centrum Finansowe</b> www.qfc.qa	<b>Urząd Turystyki</b> www.qatartourism.gov.qa	<b>Katarski Bank Rozwoju</b> www.qdb.qa/english

Media:

<b>Katarska Agencja Prasowa</b> www.qna.org.qa/en-us	<b>Qatar Tribune</b> www.qatar-tribune.com	<b>Gulf Times</b> www.gulf-times.com
<b>The Peninsula</b>	<b>Al-Sharq</b>	<b>Al-Watan</b>

<a href="http://www.thepeninsulaqatar.com">www.thepeninsulaqatar.com</a>	<a href="http://www.al-sharq.com">www.al-sharq.com</a>	<a href="http://www.al-watan.com">www.al-watan.com</a>
<b>Al-Raya</b> <a href="http://www.raya.com/portal">www.raya.com/portal</a>	<b>Al-Arab</b> <a href="http://www.alarab.qa">www.alarab.qa</a>	<b>Al-Jazeera</b> <a href="http://www.aljazeera.com">www.aljazeera.com</a>

Bazy danych teleadresowych typu *yellow pages*:

<b>Business Directory</b> <a href="http://www.myqbd.com">www.myqbd.com</a>	<b>Qatar Yellow Pages</b> <a href="http://www.yellowpages.qa/web">www.yellowpages.qa/web</a>	<b>Qatar Business Directory</b> <a href="http://www.yello.qa">www.yello.qa</a>
---	---	---

Inne:

<b>Internetowa baza katarskich aktów prawnych (Al-Meezan)</b> <a href="http://www.almeezan.qa">www.almeezan.qa</a>	<b>Organizacja ds. konsultingu przemysłowego (GOIC)</b> <a href="http://www.goic.org.qa/GOICCMS/Index.html">www.goic.org.qa/GOICCMS/Index.html</a>	<b>Katarskie Stowarzyszenie Inżynierów</b> <a href="http://www.qatarse.org">www.qatarse.org</a>
<b>Katarska Izba Przemysłowo-Handlowa</b> <a href="http://www.qatarchamber.com">www.qatarchamber.com</a>	<b>Katarska Izba Biznesmenów</b> <a href="http://www.qataribusinessmen.org">www.qataribusinessmen.org</a>	<b>GCC Subcontracting and Partnership Exchange</b> <a href="http://www.gspq.info">www.gspq.info</a>
<b>Tenders Qatar</b> <a href="http://www.tendersqatar.com">www.tendersqatar.com</a>		

Kontakt: Katarzyna Pieniążek, [katarzyna.pieniazek@trade.gov.pl](mailto:katarzyna.pieniazek@trade.gov.pl)